

BÁO CÁO
MỤC TIÊU TỔNG QUÁT, KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2022
CỦA CÔNG TY TNHH MTV CÀ PHÊ – CAO SU NGHỆ AN

I. MỤC TIÊU TỔNG QUÁT VÀ NHIỆM VỤ KẾ HOẠCH.

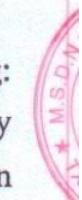
Mục tiêu tổng quát và nhiệm vụ kế hoạch của Công ty trong những năm tiếp theo là tiếp tục tập trung mọi nguồn lực để thực hiện các nhiệm vụ theo Phương án tổng thể sắp xếp đổi mới của Công ty, sự phát triển của địa phương trên địa bàn thông qua các nhiệm vụ như:

- Trên cơ sở diện tích đất Công ty tiếp tục giữ lại và đưa vào quản lý, sử dụng: 3.521,03 ha, trong thời gian tới Công ty vẫn tiếp tục duy trì và phát triển các cây trồng chiến lược như cà phê, cao su và cây ăn quả. Mở rộng xây dựng các trại chăn nuôi áp dụng công nghệ cao. Đồng thời mạnh dạn hợp tác với các Viện, Trung tâm nghiên cứu khoa học và các nhà đầu tư trong và ngoài nước lựa chọn những cây trồng, vật nuôi có năng suất, chất lượng và giá trị kinh tế cao. Xây dựng các mô hình trình diễn, nhân rộng cho toàn vùng, nhằm tập trung hàng hóa để chế biến xuất khẩu, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh và thu nhập cho người dân trên địa bàn.

- Xây dựng kế hoạch chuyển đổi, phát triển trồng cây Cao su, cà phê, cây ăn quả...diện tích lớn mang tính tập trung để cung cấp nguyên liệu cho công nghiệp chế biến, nâng cao hiệu quả kinh tế, hiệu quả môi trường. Tiếp tục nghiên cứu chọn tạo giống mới, thử nghiệm giống cây nông nghiệp theo hướng nâng cao năng suất, chất lượng đáp ứng yêu cầu sản phẩm lớn và thúc đẩy hoạt động chuyển giao các giống mới vào sản xuất.

- Đổi mới với những diện tích đất có lợi thế thương mại (tại thị xã Thái Hòa, thị xã Cửa Lò và huyện Nghĩa Đàn), Công ty sẽ tổ chức hợp tác đầu tư xây dựng và kinh doanh các dịch vụ như: khu vui chơi giải trí, nhà hàng, khách sạn, thương mại dịch vụ...nhằm nâng cao hiệu quả kinh tế và tạo công ăn việc làm cho người lao động.

- Thực hiện duy tu, sửa chữa, đầu tư mới công trình kết cấu hạ tầng nông nghiệp phục vụ công tác quản lý bảo vệ đất và vườn cây, công tác phòng cháy chữa cháy vườn cây. Để đảm bảo mục tiêu sản xuất kinh doanh theo mô hình khép kín từ sản xuất, chế biến đến tiêu thụ xuất khẩu. Giải pháp trọng tâm là tập trung cho ngành nghề sản xuất kinh doanh chính: Mở rộng vùng nguyên liệu có năng suất chất lượng



Thái

cao. Đổi mới thiết bị nâng cao năng lực chế biến sản phẩm và đổi mới mở rộng thị trường xuất khẩu. Tăng cường đưa nhanh các tiến bộ khoa học kỹ thuật vào ứng dụng sản xuất kinh doanh. Làm tốt công tác dịch vụ vật tư, khoa học kỹ thuật và phụ tùng thiết bị sản xuất. Mở rộng đầu tư dịch vụ tổng hợp để đa dạng hóa ngành nghề kinh doanh.

- Xây dựng Công ty, các Nông trường là trung tâm khoa học kỹ thuật, dịch vụ phục vụ cho sản xuất trên địa bàn, tập trung đầu tư thâm canh để nâng cao năng suất và chất lượng sản phẩm, đảm bảo độ bền vững vườn cây, chú trọng trong nâng cấp cải tạo máy móc thiết bị, nâng cao trình độ công nghệ chế biến sản phẩm.

- Đổi mới tư duy kinh tế, thực hiện chuyển dịch kinh tế, bố trí cây, con hợp lý, mở rộng kinh doanh để tạo thêm việc làm, tăng thu nhập cho người lao động, góp phần phát triển kinh tế xã hội, xóa đói, giảm nghèo, đảm bảo an ninh quốc phòng, trật tự an toàn xã hội trên địa bàn.

- Thực hiện hoàn thành công tác cổ phần hóa Công ty theo Nghị định số 126/2017/NĐ-CP, ngày 16 tháng 11 năm 2017 của Chính phủ về việc chuyển doanh nghiệp nhà nước và Công ty TNHH MTV do doanh nghiệp nhà nước đầu tư 100% vốn điều lệ thành Công ty cổ phần. Quyết định số 6017/QĐ-UBND ngày 18/12/2017 của UBND tỉnh Nghệ An về việc chuyển Công ty TNHH MTV cà phê - cao su Nghệ An thành công ty cổ phần, Nhà nước nắm giữ cổ phần chi phối (tức là Nhà nước nắm giữ từ 51% vốn tại doanh nghiệp trở lên).

II. KẾ HOẠCH SXKD VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2022.

1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022.

a) Kế hoạch chỉ tiêu sản lượng chính 2022:

- Mù Cao su: Đổi với Cao su SVR3L Công ty đặt mục tiêu kế hoạch năm 2022 là 470 tấn.

- Cao su SVR10 Công ty đặt mục tiêu kế hoạch là 140 tấn.

Sản lượng kế hoạch năm 2022 giảm 15,28 % so với thực hiện năm 2021.

b) Kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển cả năm 2022

- Công ty tiếp tục sắp xếp đổi mới và phát triển trên cơ sở gắn quy hoạch, kế hoạch phát triển kinh tế xã hội và quy hoạch, kế hoạch phát triển nông nghiệp nông thôn trên địa bàn. Nâng cao hiệu quả sử dụng bền vững tài nguyên đất đai, vườn cây lâu năm và cơ sở vật chất kỹ thuật hiện có.

- Xác định cây trồng chính là cây cao su, phát triển một số cây trồng khác với điều kiện đảm bảo có hiệu quả. Phấn đấu đưa doanh thu bình quân 75 triệu đồng/ha/năm trở lên.

- Gắn trách nhiệm nghĩa vụ, quyền lợi của người lao động từ khâu sản xuất cung cấp nguyên liệu đến kết quả cuối cùng của công tác tiêu thụ sản phẩm.

- Hoàn thành công tác cổ phần hóa Doanh nghiệp theo Nghị quyết 30/NQ-TW của Bộ chính trị, Nghị định 118 của Chính phủ và Quyết định số 6107 QĐ-UBND, ngày 18/12/2017 của Chủ tịch UBND tỉnh Nghệ An.

- Tiếp tục đầu tư xây dựng và di dời Nhà máy thu mua chế biến cao su Tây Hiếu tại Đội Thống Nhất Nông trường Tây Hiếu 1. Hoàn thiện dây chuyền máy móc thiết bị chế biến cao su theo công nghệ tiên tiến, đảm bảo đủ công suất năng lực chế biến trong toàn vùng. Đặc biệt là dây chuyền chế biến mù cao su cối nhằm giảm chi phí chế biến và tăng giá trị phẩm cấp hàng hoá, đáp ứng nhu cầu thị hiếu của khách hàng.

- Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát, làm tốt công tác chỉ đạo, quản lý, gắn quyền, trách nhiệm của Công ty, Nông trường đối với người lao động và trách nhiệm nghĩa vụ, quyền lợi của người lao động đối với Công ty, Nông trường thông qua hợp đồng giao khoán theo Nghị định 168 CP đã ký kết, Quy chế quản lý và sử dụng đất, Quy chế quản lý tài chính của Công ty, Nông trường.

- Chăm lo công tác đào tạo bồi dưỡng, nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ, trình độ lý luận và năng lực quản lý cho đội ngũ cán bộ, đào tạo bồi dưỡng và nâng cao tay nghề và những hiểu biết để ứng dụng tiến bộ khoa học kỹ thuật cho công nhân lao động.

- Mở rộng trồng mới diện tích cao su theo quy hoạch, đồng thời tăng cường đầu tư đúng, đủ quy trình kỹ thuật diện tích cao su đã có.

- Tiếp tục củng cố, tổ chức lại sản xuất cung cấp giống cây trồng, vật nuôi, xây dựng mô hình ứng dụng tiến bộ khoa học kỹ thuật, chuyển giao công nghệ và định hướng tiêu thụ nông sản cho người lao động có hiệu quả cao nhất.

- Nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh và năng lực cạnh tranh của doanh nghiệp, với quan điểm sản phẩm sản xuất ra gắn với chế biến và tiêu thụ xuất khẩu, cơ cấu cây trồng theo hướng sản xuất hàng hóa và kinh doanh tổng hợp.

- Hoàn thành việc chuyển đổi hợp đồng giao khoán theo Nghị định 135/NĐ/CP của Thủ tướng Chính phủ và thông tư hướng dẫn số 102 TT/HD-BNN của Bộ NN&PTNT sang giao khoán theo Nghị định số 168/2016/NĐ-CP ngày 27 tháng 12 năm 2016 của Chính phủ quy định về khoán rừng, vườn cây và diện tích mặt nước trong các Ban quản lý rừng đặc dụng, rừng phòng hộ, Công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên nông, lâm nghiệp nhà nước. Tiến hành thực hiện cổ phần hóa doanh nghiệp theo quy định của Nhà nước.

- Sản xuất kinh doanh trên cơ sở bảo toàn và phát triển vốn, hoàn thành xuất sắc các chỉ tiêu thu nộp ngân sách và có lợi nhuận. Đời sống cán bộ CNVC-LĐ và hộ nhận khoán không ngừng được cải thiện nâng cao.

**BIỂU CÁC CHỈ TIÊU SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT
TRIỀN NĂM 2022**

TT	Các chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch 2022
1	Các chỉ tiêu sản lượng chủ yếu		610
	- Cao su SVR3L	Tấn	470
	- Cao su SVR10	Tấn	140
2	Doanh thu	Tỷ đồng	23,66
3	Lợi nhuận trước thuế	triệu đồng	15
4	Lợi nhuận sau thuế	Triệu đồng	15
5	Nộp ngân sách	triệu đồng	950
5	Tổng vốn đầu tư	Tỷ đồng	45,87
6	Kinh phí Công đoàn	triệu đồng	1.755

Nơi nhận:

- UBND Tỉnh Nghệ An;
- Bộ KH&ĐT;
- Lưu: KHĐT, VT, VP/CT.

TỔNG GIÁM ĐỐC - *hàm*



Võ Quang Tuấn